שערים של "Science". 12 אלף פניות בשנה, רק 800 מאמרים מתפרסמים – ומשנים לחוקרים את הקריירה ואת החיים

הם גרועים בזה. הם מדברים במילים גבוהות ואומרים לאנשים שהם סתומים. ואנשים לא אוהבים לשמוע שהם סתומים. אנחנו מלמדים את המדענים בעיקר מה לא להגיד.

"אני עצמי הולך לבתי כנסת בוושינגטון או לכנסיות ומדבר על אבולוציה ועל תאי גזע עובריים. אנחנו כותבים מאמרים לעיתונים ארציים, אבל האפקט החזק ביותר הוא בפרסומים המקומיים. האסטרטגיה שלנו היא להפוך גר שאים גלובליים לבעלי עניין בעבור הקהל המקומי. אנחנו קוראים לזה going glocal".

איך הטלוויזיה והרשת משפיעות על מידת החשיפה שלנו למדע היום?

"הטלוויזיה קירבה אנשים למדע וכרגע השפעתה גדולה מזו של האינטרנט, אף שייתכן שינוי בשנים הבאות. זה קורה בזכות תוכניות מדעיות באופיין בטלוויזיה המסחרית, כמו 'CSI', שנותנות לצופה הרגשה שהוא מבין את התהליך המדעי, או תוכניות בתי חולים כמו 'אי.אר', אף שהן לא באמת תוכניות מדעיות".

הערוצים המדעיים הם לא חלק מהעניין?

"בעידני נישה כמו נשיונל ג'יאוגרפיק, דיסקברי או nature צופים, באופן יחסי, מעט מאוד אנשים. כמה מהע־ רוצים האלה על סף פשטת רגל".

איך עושים את כתב העת הנחשב בעולם

(בודקים כל דבר המון פעמים ולומדים לחיות עם טעויות פטאליות)

גם מלך המדע צריך להבין בפשטות רגל. ההתאחדות האמריקאית שבראשה הוא עומד היא ההתאחדות המדעית הגדולה בעולם, שנוסדה כבר ב־1848 וכוללת 262 גופים מדעיים ו־10 מיליון חברים. לשנר מנהל אותה עם תקציב של 90 מיליון דולר, כולל "Science" – עסק לכל דבר המגלגל 60 מיליון דולר בשנה, עם כ־130 אלף מנויים יחידים וכ־800 אלף קוראים, לפי איגוד המפרסמים האמריקאי. עם הגוֹל־ שים באתר, המספרים מגיעים ל־2 מיליון קוראים, שדבקים ב"Science" בגלל תו האיכות שלו. צוות המגזין בוחר בפיר־ צטה את המאמרים שיפורסמו בו, בדגש על חדשנות ופריצת דרך, ופרסום בכתב העת נחשב הישג אדיר.

"12 אלף מחקרים נשלחים למגזין מדי שנה", מגלה לשנר, "ורק 800 מתפרסמים. יותר מחצי מהחוקרים המפרסמים, אגב, אינם אמריקאים. פרסום כזה משנה לאנשים את החיים, ואני עצמי דוגמה לכך. ב־1978 הייתי פרופסור באוניברסיטה קטנה בפנסילבניה ופרסמתי מחקר ב'Science'. מיד הוצעתי בהזמנות להרצאות ולכנסים חשובים. אנשים מספרים לנו כל הזמן על השפעת הפרסום על הקריירה שלהם".

מהו מבחינתך המאמר החשוב ביותר שפורסם ב"Science"?

"ב־2001 פרסמנו את הגילוי החשוב ביותר של המאה ה־21 עד היום, פרויקט הגנום האנושי. אגב, חלקנו את הפרסום הזה עם 'Nature' – הם פרסמו את הפרויקט שזכה למימון ממשלתי, אנחנו את תוצאות המחקר של החברה הפרטית Celera Genomics".

איך מבטיחים את הרמה הגבוהה של המאמרים המ־ תפרסמים?

"במגזין עובדים 27 מדענים־עורכים במשרה מלאה. הם היא אחת כזאת.

"בתקופת ממשל בוש השקעתי 30% מזמני בהגנה על האינטגריטי של המדע", מספר לשנר. "בנושאים של אנ־ רגיה ואקולוגיה יש תמימות דעים בקהילת המדע בשאלה כיצד נוצר המצב האקולוגי – אבל המשמל הקודם התע־ לם מהמדע והתכחש אליו. כולם, לא רק מדענים, ראו את הירידה במעמד המדע. זה אבסורד, כי אם החברה רוצה להתקדם ולהתמודד עם בעיות האנרגיה והתחממות כדור הארץ, היא לא יכולה לבחור אם להאמין בגישה מדעית או לא. העניין הוא שאלה התמודדויות יקרות. אם המדע אומר שפחמן הורס את הסביבה, חייבים לעשות משהו בעניין, אבל הפתרון יקר ולכן יותר נוח להכחיש".

לשנר בוחר את מילותיו בקפידה, נמנע מלתקוף את ממשל בוש ישירות. אבל הפעילות שלו מספרת את מה שהוא נזהר מלומר. בשנים האחרונות, למשל, הוא בילה לא מעט זמן במ־ דינות כמו לואיזיאנה וטנסי, בניסיון לתקן החלטות של בתי המוקנד המקומיים בעניין הוראת האבולוציה בבתי הספר. אלה סוגיות עמוקות יותר מסוגיות האנרגיה והאקולוגיה: בלי הוראת מדעים בבתי הספר, המדע האמריקאי יקרוס. כבר היום ארה"ב אינה אחת מעשר המדינות המובילות בחינוך מדעי ומתמטיקה, והנתון הזה מבהיל את לשנר ועמיתיו.

"כיום ארה"ב היא המדינה המובילה בעולם המדע והקהילה המדעית המוערכת ביותר, אבל יש סכנה אמיתית שתאבד את מעמדה בגלל מדיניות הממשל הקונגרס בשנים האחרונות. ישראל, אגב, היא המצעמה המדעית הגדולה בעולם ביחס לגודל האוכלוסייה שלה. אבל אם אנחנו נאבד את מעמדנו, מדובר באיום ממשי על עתידה הכלכלי של ארה"ב. 50% מהצמיחה הכלכלית של ארה"ב נאו מלחמת העולם השנייה נגזרו מההתקדמויות המדעיות והטכנולוגיות".

האיום הזה הגיע גם לאוזניו של ברק אובמה, שעוד לפני כניסתו לתפקיד זרק למדע חבל הצלה ראשון, עם מינוי של הפיזיקאי ג'ון הולדרן מהרווארד למנהל משרד המדע והטכ־ נולוגיה של הבית הלבן ולעוזר הנשיא לעניינים אלו. בהמשך שובצו בצוות של אובמה עוד שלושה מדענים בכירים.

מבחינת לשנר, זאת התחלה של תיקון. בינואר הוא פרסם ב"בוסטון גלוב" מאמר שעסק במעמדו הלאומי של המדע, והזכיר את אייזנהאואר, הנשיא המיתולוגי שב־1957 הגדיל את תקציב המדע והטכנולוגיה פי ארבעה והשיק את נאס"א. ההשלכות הישירות של הצעדים הללו הן 50 שנה של קדמה מדעית וטכנולוגית אדירה, עם השיגים עוצרי נשימה ובהם נחיתת האדם על הירח, אוטוסטרדת המידע, פענוח הגנום האנושי. כעת לשנר מקווה שעשירי עתירי מדע אלה לא באו על סיומם. "דיווקא המשבר הכלכלי של היום צריך להצית את הרצון של אמריקה להבטיח שע־ תיד ילדינו יהיה טוב לפחות כמו זה שאנו זכינו לו", כתב. "עבודות חדשות ושגשוג דורשים השקעה במדע, בטכנו־ לוגיה ובחינוך מדעי, ממש עכשיו".

איך נהיים מלך המדע

(נולדים לפסיכולוגים, חוקרים בישראל ומגדלים סמים)

התגלגלות הקריירה של לשנר מורכבת לא פחות מהתפקיד הנוכחי שלו. "גדלתי בפילדלפיה, ושני הוריי פסיכולוגים", הוא חושף את שורשי הבחירה המקצועית שלו. "גם אחותי פסיכולוגית, אשתי פסיכולוגית ובתי סיימה תואר בפסיכולוגיה. רק הבן שלי נכשל בפסיכולו־

> **הקהל הרחב מאוד מעריך מדע, אבל אין לו מושג מה זה בכלל. 70%–90% מהאמריקאים מאמינים שהמדע טוב, אבל 47% לא מאמינים באבולוציה ו־40% חושבים שאסטרולוגיה היא מדע; היא לא"**

הראשונים שקוראים את המחקרים שאנחנו מקבלים. אם עורך אישר מאמר, הוא עובר לבחינה של מדען או שניים מחברי המערכת שעוסקים בתחום המחקר המדובר. אם הם מאשרים אותו, המחקר ממשיך להערכה נוספת, של שניים עד ארבעה מומחים חיצוניים, שלא עובדים במגזין. אם ההערכה חיובית – רק אז המחקר אושר. וזה השלב שבו העורכים רבים ביניהם על מקום בעיתון, כדי להכניס את המאמרים שבהם עסקו".

ובכל הדרך האריכה הזאת אין תקלות?

"יש. גם המערכת הזאת לא חסינה. נוצרים מצבים שבהם מחקרים טובים נדחים, וקרו גם מקרים שפרסמ־ נו הונאות. מחקר ההונאה המפורסם ביותר הוא של מדען השיבוט הדרום־קוריאני וו־סוק הוואנג, שזייף מחקר שבו טען כי הצליח לייצר תאי גזע עובריים. הוא טען שהצליח לייצר תאים מעוברים אנושיים, להבדיל מתאי העכברים שייצרו עד או. הגילוי עורר תקוות לגבי היכולת לייצר תאים שיסייעו לחולי פרקינסון וסוכרת או למי שנפגעו בעמוד השדרה.

"המחקר היה 100% מומצא. הוא עשה הכל בפוטושופ, ערבב 13 אימג'ים. אבל כשהחוקרים ראו את הממצאים הם נראו אמינים לחלוטין. המחקר פורסם אצלנו באמצע 2005, והגילוי המרעיש התנוסס על גבי העמודים הרא־ שונים של עיתונים יומיים ברחבי העולם וכיכב במהדורי רות החדשות. הוואנג נהיה גיבור בקהילת המדע העולמית ובמיוחד בדרום קוריאה. רק כעבור כמה חודשים, כשכ־ מה מעמיתיו הוזטרים סיפרו לכתב טלוויזיה בסיאול על צילומים מזויפים, התברר שמדובר בהונאה. הוואנג הודח מהאוניברסיטה והועמד לדין, וגם אצלנו נעשתה בדיקה של חוקרים חיצוניים כדי להבין איך זה קרה. אבל המסקנה היתה שזאת הונאה מושלמת, שלא ניתן היה לדעת".

איך מצילים את המדע

(נפטרים מבוש ומגייסים את המשבר הכלכלי)

מחקרי הונאה הם מכה כואבת לכתב עת כמו "Science", אבל גם מוניטין חבוט ניתן לתיקון. חלק לא קטן מהזמן שלו, לעומת זאת, נאלץ לשנר להקדיש למלחמות שעלו־ לות להיות אבודות. בארצות הברית השמרנית והדתית של השנים האחרונות, המלחמה על המדע והמשך התקדמותו

מתבונן
על העולם החדש

שיזף רפאלי

טופופובים הם אנשים

הפוחדים מחיפוש, אלה שאינם חולמים לצאת לחפש אתונות ובוודאי שאינם מצפים למצוא מלוכה. לאלה מומלץ בחום לקבל מעט "תרפיה לטופופוביה" על ידי קריאת הספר החדש והבלוג של הפסיכולוג הקנדי קולין אלרד, המתייחס לעניין האוריינטציה וההתמצאות במרחב כתופעות פסיכולוגיות. בימים שבהם כלי חיפוש באינטרנט ובמרחב הקיברנטי הם נחלת הכלל, מרענן להיזכר בחיפוש ובהתמצאות בעולם האמיתי.

"אתה נמצא כאן: איך זה שאנחנו מצ־ ליחים להגיע לירח, אבל הולכים לאיבוד בקניון" הוא שם ספרו החדש של אלרד. אפשר לקבל ורטיגו רק מלחפש את הספר. (באר"ב הוא נקרא "You Are Here: Why We Can Find Our Way to the Moon, but Get Lost in the Mall"). יש מי שיש לו חוש כיוון טבעי, כאילו נולד עם מצפן ביד ומד קוואורדינטות וירטואלי חקוק במוח. כך היו הנשיקים, רעיי בצבא.

אבל יש רבים, כנראה רבים יותר, שאי־ פילו לא יודעים מהו מד קוואורדינטות, ובוודאי שאינם מצטיינים בהתמצאות במרחב. היכולת להתמצא במרחב, לנווט בדרך הקצרה ביותר ולשמור על אזימוט נכחר, היא כנראה מתנה נדירה. על היכו־ לת הזאת נסוב ספרו החדש של אלרד, שמתייחס אליה רבות גם בבלוג שלו (www.colinellard.com).

במהלך שירותי

הצבאי יצא לי לפקד לתקופת מה על מחלקת נגשים. לאנשים מופלאים אלה היו יכו־ לות מתוך האגדות. הם תמיד ידעו איפה הם נמצאים, גם כשהיו בתוך עינה של סופת חול. תמיד ידעו איך להגיע, גם אם זה היה לילה נטול ירח ומסלול תחתים. והם ידעו מי עבר פה קודם, לאן הוא הלך, ובאיזו מהירות התקדם.

איפה יש עוד אנשים כאלה? במקומם, יש יותר טכנולוגיה. אני מביט בהשתאות בהתפתחות המהירה של כלי ההתמצאות המקוונים העומדים לרשותנו. אנו לא נגשים, אבל יש לנו מערכות מיפוי, תצ־ לומי אוויר, תצלומי שטח, תצלומי אוויר שמולבשים עליהם מפות, מפות שאפשר ליחים להגיע לירח, אבל הולכים לאיבוד בקניון" הוא שם ספרו החדש של אלרד. אפשר לקבל ורטיגו רק מלחפש את הספר. (באר"ב הוא נקרא "You Are Here: Why We Can Find Our Way to the Moon, but Get Lost in the Mall"). יש מי שיש לו חוש כיוון טבעי, כאילו נולד עם מצפן ביד ומד קוואורדינטות וירטואלי חקוק במוח. כך היו הנשיקים, רעיי בצבא.

אבל יש רבים, כנראה רבים יותר, שאי־ פילו לא יודעים מהו מד קוואורדינטות, ובוודאי שאינם מצטיינים בהתמצאות במרחב. היכולת להתמצא במרחב, לנווט בדרך הקצרה ביותר ולשמור על אזימוט נכחר, היא כנראה מתנה נדירה. על היכו־ לת הזאת נסוב ספרו החדש של אלרד, שמתייחס אליה רבות גם בבלוג שלו (www.colinellard.com).

האם אני שמרן חסר תקנה בהתנגדותי ל־GPS? אולי רכשתי את זה בצבא, שם התייחסנו בחשדנות לכל טכנולוגיה. אפילו למצפן

הישן, בכל פעם שאני מביע את התנג־ דות הפנימית שלי ל־GPS? אולי רכשתי לת הזאת בצבא. אז, התייחסנו בחשדנות לכל טכנולוגיה שהפכה את משתמשיה לתלויים בה. אפילו למצפן. תמיד אימ־ תנו את האזימוט גם באמצעות סימנים נוספים: כיוון הצל שמטילה השמש לפי השעה ביום, הזווית של אפיק הוואדי, הצד של האפיק שבו יש יותר צמחייה, מסלול הירח ומיקומו לפי השעה בלילה והתאריך בחודש, מיקום כוכב הצפון. זכרנו תמיד שגם אם המצפן לא מזייף, הוא מוטה במ־ עלה או שתיים. כמה עוד יודעים לעשות שימוש בכל אלה? היום, עוד ועוד אנשים מקבלים את הוראותיו של ה־GPS כפ־ קודה.

יש הבדלים מגדריים ביכולת ההתמ־ צאות במרחב, שכבר נדפכו ל"ידועים". יש ויתרי שנשים מתייחסות פחות למיקומן המרחבי וליכויני שושנת הרוחות, וש־ גברים אינם יודעים איך לבקש עזרה ולשאול על כיוונים (אגב, לגששים שלי לא היתה שום בעיה לבקש עזרה. אלה היו גברים שבגברים). אם תאמר לאשה: "אני מחכה לך בפינה הצפון־מערבית של ההצטלבות", אתה צפוי לחכות זמן רב, כי הצירוף "הפינה הצפון־מערבית" פשוט לא מדבר אליה. לעומת זאת, אם תאמרי לו: "סע עד תחנת הדלק השנייה ואז תפנה ימינה בדיוק בין המכבסה לשיח הבוגנוויליה" – גם תתייבשי כנראה ארוכות. אין לו מושג מה זה בוגנוויליה, והוא מעולם לא שם לב שיש שם מכבסה. האבולוציה פיתחה במוחם של הציידים, אבותיהם הפרה־היסטוריים של הזכרים של ימינו, כישורי התמצאות הנסמכים על כיווני רוחות השמים, וניוונה את תשומת הלב הניתנת לפרטים לאורך הדרך. ואילו אצל המלקטות, אמותיהן הקדמוניות של הנשים, התחדדה דווקא ההבחנה בפרטים מקומיים והישענות עליהם. חלק ממשי מביטחון ישראל וגבולותיה היה (ואולי עדיין) מבוסס על כך שיש כאלה, כמו הנגששים ששירתתי איתם, שהאבולוציה שלהם היתה כנראה אחרת.

נמלים יכולות

לנידון בצורה אקראית, ימינה ושמאלה, למרחקים אדי־ רים, מספר לנו אלרד, ואז למצוא את הקן ולחזור אליו בקו ישר, הקצר ביותר. אצל בני אדם המצב אחר: על פי סקר שער־ כה חברת ניקיון, יותר מ־90% מהמבוגרים מאבדים את הדרך ואת הביטחון במיקומם באופן תדיר. אובדן הדרך והכיוון מזוהים בזיכרון האבולוציוני שלנו עם סכנת מוות. כשליש מן המבוגרים מאשימים את בני זוגם באיבוד הדרך. התגברות קלה יכולה, אם כן, להתפתח למשבר גדול מאוד.

אלרד מטיף ליפיפיות יחסי קרבה חמים יותר עם המרחב וההתמצאות בו. אולי קצת פחות Google maps, וקצת יותר התמונות עם הטבע. קצת פחות תלות עיוורת במדריכים ונהגים, וקצת יותר ערנות. ואם כבר GPS, אולי כדאי שנ־ חשוב להתקין GPS שיש לו חוש הומור, ולהתייחס גם אנו לטעויות ניוון קטנות בפרופורציה. בדיוק מה שלא הייתי מוכן לקבל אצל הנגששים בצבא.

פרופ' שיזף רפאלי הוא ראש בית הספר לניהול והמרכז לחקר חברת המידע באוניברסיטת חיפה. sheizaf.rafaeli.net